

REPÚBLICA DEL ECUADOR
Carta de Invitación para la Contratación del Servicio de Asesoría Financiera –
Solicitud de documentación de Respaldo

De acuerdo con la solicitud recibida de la Comisión Evaluadora, se adjuntan a continuación aclaraciones adicionales a la respuesta de Centerview Partners a la solicitud de propuesta en relación con la “Contratación del servicio de asesoría financiera internacional para la consolidación de acceso a mercados y asesoría para el diseño de operaciones de financiamiento soberano”, enviada el 7 de abril de 2026.

Una lista seleccionada de experiencia relevante en materia de emisión de deuda soberana, de operaciones de financiamiento estructurado y de operaciones de manejo de pasivo se adjunta a continuación. Si bien la documentación contractual no puede divulgarse por razones de confidencialidad, encontrará adjuntas las referencias correspondientes – es decir, los contactos de los funcionarios pertinentes en cada uno de estos encargos.

Anexo I.I. Experiencia comprobable en financiamiento soberano internacional (incluyendo emisiones, manejo de pasivos, estructuración financiera, operaciones de liquidez como reportos y/o esquemas con garantía)

Se adjunta una lista seleccionada de experiencia relevante en materia de financiamiento soberano internacional. Si bien la documentación contractual no puede divulgarse por razones de confidencialidad, encontrará adjuntas las referencias correspondientes – es decir, los contactos de los funcionarios pertinentes en cada uno de estos encargos.

PAÍS	FECHA	DESCRIPCIÓN DE LA MISIÓN	REFERENCIA				
			Apellido	Nombre	Cargo en el momento de la exp.	Cargo actual	Contacto
>>> Experiencia comprobable en financiamiento soberano internacional (incluyendo emisiones, manejo de pasivos,estructuración financiera, operaciones de liquidez comoreportos y/o esquemas con garantía)							
Congo	feb. 2026	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 700 millones, en el marco de una operacion de manejo de pasivos incluyendo recompra de Eurobonos	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg
Ecuador	en. 2026	Asesoría en la emisión de dos bonos internacionales por USD 2,200 millones y USD 1,800 millons, en el marco de una operacion de manejo de pasivo	MOYA	Sariha	Ministro de Economia y Finanzas	Ministro de Economia y Finanzas	smoya@finanzas.gob.ec
Congo	dic. 2025	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 230 millones, en el marco de una reapertura	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg
Congo	nov. 2025	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 670 millones	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg
Guatemala	2025	Asesoría en la emisión de un eurobono de doble tramo por USD 1,5 mil millones	JOACHIN	Patricia	Viceministra de Finanzas Publicas	Viceministra de Finanzas Publicas	pjoachin@minfin.gob.gt
Gabón	2023	Asesoría en el “debt-for-nature swap” por USD 500 millones	LENDJOUNGOU	Francis	Ministerio de Finanzas, Asesor Especial del Ministro	Fly Air Gabon, Presidente del Consejo de Administración	len_fr@yahoo.com
Baréin	2023	Asesoría en la emisión de un bono sukuk por USD 750 millones	AL KHALIFA	Fahad	Oficina del Primer Viceprimer Ministro, Asesor – a cargo de Asuntos Financieros	Oficina del Primer Viceprimer Ministro, Asesor – a cargo de Asuntos Financieros	fahad.alkhalifa@pmo.gov.bh
Grecia	2019-23	Asesoría en la estrategia de financiamiento y en las emisiones regulares de eurobonos a lo largo de esos años	TSAKONAS	Dimitrios	Ministerio de Economia y Finanzas, Director de la Agencia de Gestión de Deuda Pública (PDMA)	Ministerio de Economia y Finanzas, Director de la Agencia de Gestión de Deuda Pública (PDMA)	d.tsakonas@pdma.gr
Omán	2016	Asesoría en la reinserción de Omán en el mercado con la emisión de un eurobono de doble tramo por USD 2,5 mil millones	AL-YARUBI	Yarub	Royal Diwan, Asesor de Políticas	Grupo Banco Mundial, Asesor Principal del Director Ejecutivo	yalyarubi@worldbank.org

Anexo 1.2. Experiencia en al menos uno de los siguientes ámbitos: emisiones, estructuración financiera, manejo de pasivos, liquidez o estrategias de acceso a mercado

Se adjunta una lista seleccionada de experiencia relevante en materia de financiamiento soberano. Si bien la documentación contractual no puede divulgarse por razones de confidencialidad, encontrará adjuntas las referencias correspondientes – es decir, los contactos de los funcionarios pertinentes en cada uno de estos encargos.

PAÍS	FECHA	DESCRIPCIÓN DE LA MISIÓN	REFERENCIA				
			Apellido	Nombre	Cargo en el momento de la exp.	Cargo actual	Contacto
>>> Experiencia en al menos uno de los siguientes ámbitos:emisiones, estructuración financiera, manejo de pasivos,liquidez o estrategias de acceso a mercado							
Congo	feb. 2026	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 700 millones, en el marco de una operacion de manejo de pasivos incluyendo recompra de Eurobonos	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg
Ecuador	en. 2026	Asesoría en la emisión de dos bonos internacionales por USD 2,200 millones y USD 1,800 millons, en el marco de una operacion de manejo de pasivo	MOYA	Sariha	Ministro de Economia y Finanzas	Ministro de Economia y Finanzas	smoya@finanzas.gob.ec
Congo	dic. 2025	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 230 millones, en el marco de una reapertura	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg
Congo	nov. 2025	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 670 millones	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg
Guatemala	2025	Asesoría en la emisión de un eurobono de doble tramo por USD 1,5 mil millones	JOACHIN	Patricia	Viceministra de Finanzas Publicas	Viceministra de Finanzas Publicas	pjoachin@minfin.gob.gt
Gabón	2023	Asesoría en el “debt-for-nature swap” por USD 500 millones	LENDJOUNGOU	Francis	Ministerio de Finanzas, Asesor Especial del Ministro	Fly Air Gabon, Presidente del Consejo de Administración	len_fr@yahoo.com
Baréin	2023	Asesoría en la emisión de un bono sukuk por USD 750 millones	AL KHALIFA	Fahad	Oficina del Primer Viceprimer Ministro, Asesor – a cargo de Asuntos Financieros	Oficina del Primer Viceprimer Ministro, Asesor – a cargo de Asuntos Financieros	fahad.alkhalifa@pmo.gov.bh
Grecia	2019-23	Asesoría en la estrategia de financiamiento y en las emisiones regulares de eurobonos a lo largo de esos años	TSAKONAS	Dimitrios	Ministerio de Economia y Finanzas, Director de la Agencia de Gestión de Deuda Pública (PDMA)	Ministerio de Economia y Finanzas, Director de la Agencia de Gestión de Deuda Pública (PDMA)	d.tsakonas@pdma.gr
Omán	2016	Asesoría en la reinserción de Omán en el mercado con la emisión de un eurobono de doble tramo por USD 2,5 mil millones	AL-YARUBI	Yarub	Royal Diwan, Asesor de Políticas	Grupo Banco Mundial, Asesor Principal del Director Ejecutivo	yalyarubi@worldbank.org

Anexo I.4. Experiencia del equipo en financiamiento soberano internacional y/o estructuración financiera

Se adjunta una lista seleccionada de experiencia relevante en materia de financiamiento soberano internacional y/o estructuración financiera. Si bien la documentación contractual no puede divulgarse por razones de confidencialidad, encontrará adjuntas las referencias correspondientes – es decir, los contactos de los funcionarios pertinentes en cada uno de estos encargos.

PAÍS	FECHA	DESCRIPCIÓN DE LA MISIÓN	REFERENCIA				
			Apellido	Nombre	Cargo en el momento de la exp.	Cargo actual	Contacto
>>> Experiencia del equipo en financiamiento soberano internacional y/o estructuración financiera							
Congo	feb. 2026	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 700 millones, en el marco de una operacion de manejo de pasivos incluyendo recompra de Eurobonos	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg
Ecuador	en. 2026	Asesoría en la emisión de dos bonos internacionales por USD 2,200 millones y USD 1,800 millons, en el marco de una operacion de manejo de pasivo	MOYA	Sariha	Ministro de Economia y Finanzas	Ministro de Economia y Finanzas	smoya@finanzas.gob.ec
Congo	dic. 2025	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 230 millones, en el marco de una reapertura	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg
Congo	nov. 2025	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 670 millones	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg
Guatemala	2025	Asesoría en la emisión de un eurobono de doble tramo por USD 1,5 mil millones	JOACHIN	Patricia	Viceministra de Finanzas Publicas	Viceministra de Finanzas Publicas	pjoachin@minfin.gob.gt
Gabón	2023	Asesoría en el “debt-for-nature swap” por USD 500 millones	LENDJOUNGOU	Francis	Ministerio de Finanzas, Asesor Especial del Ministro	Fly Air Gabon, Presidente del Consejo de Administración	len_fr@yahoo.com
Baréin	2023	Asesoría en la emisión de un bono sukuk por USD 750 millones	AL KHALIFA	Fahad	Oficina del Primer Viceprimer Ministro, Asesor – a cargo de Asuntos Financieros	Oficina del Primer Viceprimer Ministro, Asesor – a cargo de Asuntos Financieros	fahad.alkhalifa@pmo.gov.bh
Grecia	2019-23	Asesoría en la estrategia de financiamiento y en las emisiones regulares de eurobonos a lo largo de esos años	TSAKONAS	Dimitrios	Ministerio de Economia y Finanzas, Director de la Agencia de Gestión de Deuda Pública (PDMA)	Ministerio de Economia y Finanzas, Director de la Agencia de Gestión de Deuda Pública (PDMA)	d.tsakonas@pdma.gr
Omán	2016	Asesoría en la reinserción de Omán en el mercado con la emisión de un eurobono de doble tramo por USD 2,5 mil millones	AL-YARUBI	Yarub	Royal Diwan, Asesor de Políticas	Grupo Banco Mundial, Asesor Principal del Director Ejecutivo	yalyaarubi@worldbank.org

Anexo 1.6. Al menos un miembro del equipo con experiencia en banca de inversión o institución financiera internacional

INSTITUCION	REFERENCIA		
	Apellido	Nombre	Declaracion publica
>>> Al menos un miembro del equipo con experiencia en banca de inversión o institución financiera internacional			
BARCLAYS	Krychowski	Yann	https://www.centerviewpartners.com/ourteammember.aspx?employee=Yann%20Krychowski
MORGAN STANLEY	MacBride	Brendan	https://www.centerviewpartners.com/ourteammember.aspx?employee=Brendan%20J.%20MacBride#top
GOLDMAN SACHS	GOLSTEYN	Charlene	https://www.linkedin.com/in/charlenegolsteyn/
MORGAN STANLEY	WENZEL	Clément	https://www.linkedin.com/in/cl%C3%A9ment-wenzel/

Anexo 1.7. Participación del equipo en al menos una operación de financiamiento soberano

Se adjunta una lista seleccionada de experiencia relevante en materia de operaciones de financiamiento soberano. Si bien la documentación contractual no puede divulgarse por razones de confidencialidad, encontrará adjuntas las referencias correspondientes – es decir, los contactos de los funcionarios pertinentes en cada uno de estos encargos.

PAÍS	FECHA	DESCRIPCIÓN DE LA MISIÓN	REFERENCIA					
			Apellido	Nombre	Cargo en el momento de la exp.	Cargo actual	Contacto	Miembros del equipo volucrados
>>> Participación del equipo en al menos una operación de financiamiento soberano								
Congo	feb. 2026	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 700 millones, en el marco de una operación de manejo de pasivos incluyendo recompra de Eurobonos	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet, Nicolas Gerard, Enzo Jaffré
Ecuador	en. 2026	Asesoría en la emisión de dos bonos internacionales por USD 2,200 millones y USD 1,800 millons, en el marco de una operación de manejo de pasivo	MOYA	Sariha	Ministro de Economía y Finanzas	Ministro de Economía y Finanzas	smoya@finanzas.gob.ec	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet, Enzo Jaffré
Congo	dic. 2025	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 230 millones, en el marco de una reapertura	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet, Nicolas Gerard, Enzo Jaffré
Congo	nov. 2025	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 670 millones	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet, Nicolas Gerard, Enzo Jaffré
Guatemala	2025	Asesoría en la emisión de un eurobono de doble tramo por USD 1,5 mil millones	JOACHIN	Patricia	Viceministra de Finanzas Publicas	Viceministra de Finanzas Publicas	pjoachin@minfin.gob.gt	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet, Nicolas Gerard, Enzo Jaffré
Gabón	2023	Asesoría en el “debt-for-nature swap” por USD 500 millones	LENDJOUNGOU	Francis	Ministerio de Finanzas, Asesor Especial del Ministro	Fly Air Gabon, Presidente del Consejo de Administración	len_fr@yahoo.com	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet
Baréin	2023	Asesoría en la emisión de un bono sukuk por USD 750 millones	AL KHALIFA	Fahad	Oficina del Primer Viceprimer Ministro, Asesor – a cargo de Asuntos Financieros	Oficina del Primer Viceprimer Ministro, Asesor – a cargo de Asuntos Financieros	fahad.alkhalifa@pmo.gov.bh	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet
Grecia	2019-23	Asesoría en la estrategia de financiamiento y en las emisiones regulares de eurobonos a lo largo de esos años	TSAKONAS	Dimitrios	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Agencia de Gestión de Deuda Pública (PDMA)	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Agencia de Gestión de Deuda Pública (PDMA)	dtsakonas@pdma.gr	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet
Omán	2016	Asesoría en la reinserción de Omán en el mercado con la emisión de un eurobono de doble tramo por USD 2,5 mil millones	AL-YARUBI	Yarub	Royal Diwan, Asesor de Políticas	Grupo Banco Mundial, Asesor Principal del Director Ejecutivo	yalayarubi@worldbank.org	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet

Anexo 1.8. Participación del equipo en al menos una operación de financiamiento estructurado

Se adjunta una lista seleccionada de experiencia relevante en materia de operación de financiamiento estructurado. Si bien la documentación contractual no puede divulgarse por razones de confidencialidad, encontrará adjuntas las referencias correspondientes – es decir, los contactos de los funcionarios pertinentes en cada uno de estos encargos.

PAÍS	FECHA	DESCRIPCIÓN DE LA MISIÓN	REFERENCIA					
			Apellido	Nombre	Cargo en el momento de la exp.	Cargo actual	Contacto	Miembros del equipo volucrados
>>> Participación del equipo en al menos una operación de financiamiento estructurado								
Togo	Mar. 2025	Asesoría en la refinanciación de una línea de crédito por USD 250 millones	DANDJINO	Kokou	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Oficina de Gestión de Deuda	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Oficina de Gestión de Deuda	kokou.dandinou@tresorpu.bic.gov.tg	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet, Nicolas Gerard, Enzo Jaffré
Congo	Nov. 2025	Asesoría en una operación de manejo de pasivo por USD 670 millones	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet, Enzo Jaffré
Togo	Apr. 2025	Asesoría en la refinanciación de una línea de crédito comercial a la exportación por USD 250 millones	DANDJINO	Kokou	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Oficina de Gestión de Deuda	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Oficina de Gestión de Deuda	kokou.dandinou@tresorpu.bic.gov.tg	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet, Nicolas Gerard, Enzo Jaffré
Congo	nov. 2025	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 670 millones	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet, Nicolas Gerard, Enzo Jaffré
Ecuador	2024	Asesoría en el “debt-for-nature swap” por USD 1.5 mil millones	VEGA	Juan-Carlos	Ministro de Economía y Finanzas	-	jvega@finanzas.gob.ec	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet, Enzo Jaffré
Gabón	2023	Asesoría en el “debt-for-nature swap” por USD 500 millones	LENDJOUNGOU	Francis	Ministerio de Finanzas, Asesor Especial del Ministro	Fly Air Gabon, Presidente del Consejo de Administración	len_fr@yahoo.com	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet
Baréin	2023	Asesoría en la emisión de un bono sukuk por USD 750 millones	AL KHALIFA	Fahad	Oficina del Primer Viceprimer Ministro, Asesor – a cargo de Asuntos Financieros	Oficina del Primer Viceprimer Ministro, Asesor – a cargo de Asuntos Financieros	fahad.alkhalifa@qmo.gov.bh	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet

Anexo I.9. Participación del equipo en al menos una operación de manejo de pasivos

Se adjunta una lista seleccionada de experiencia relevante en materia de manejo de pasivos. Si bien la documentación contractual no puede divulgarse por razones de confidencialidad, encontrará adjuntas las referencias correspondientes – es decir, los contactos de los funcionarios pertinentes en cada uno de estos encargos.

PAÍS	FECHA	DESCRIPCIÓN DE LA MISIÓN	REFERENCIA					
			Apellido	Nombre	Cargo en el momento de la exp.	Cargo actual	Contacto	Miembros del equipo volucrados
>>> Participación del equipo en al menos una operación de manejo de pasivos								
Ecuador	en. 2026	Asesoría en la emisión de dos bonos internacionales por USD 2,200 millones y USD 1,800 millones, en el marco de una operación de manejo de pasivo	MOYA	Sariha	Ministro de Economía y Finanzas	Ministro de Economía y Finanzas	smoya@finanzas.gob.ec	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet, Enzo Jaffré
Congo	2026	Asesoría en una operación de manejo de pasivo por USD 700 millones	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet, Enzo Jaffré
Togo	2025	Asesoría en la refinanciación de una línea de crédito por USD 250 millones	DANDJINO	Kokou	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Oficina de Gestión de Deuda	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Oficina de Gestión de Deuda	kokou.dandjinou@tresorpublic.gov.tg	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet, Nicolas Gerard, Enzo Jaffré
Congo	2025	Asesoría en una operación de manejo de pasivo por USD 670 millones	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet, Nicolas Gerard, Enzo Jaffré
Togo	2025	Asesoría en la refinanciación de una línea de crédito comercial a la exportación por USD 250 millones	DANDJINO	Kokou	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Oficina de Gestión de Deuda	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Oficina de Gestión de Deuda	kokou.dandjinou@tresorpublic.gov.tg	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet, Enzo Jaffré
Ecuador	2024	Asesoría en el “debt-for-nature swap” por USD 1.5 mil millones	VEGA	Juan-Carlos	Ministro de Economía y Finanzas	-	jcvega@finanzas.gob.ec	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet
Gabón	2023	Asesoría en el “debt-for-nature swap” por USD 500 millones	LENDJOUNGOU	Francis	Ministerio de Finanzas, Asesor Especial del Ministro	Fly Air Gabon, Presidente del Consejo de Administración	len_fr@yahoo.com	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet
Baréin	2020, 2022, 2023	Asesoría en las operaciones de manejo de pasivos	AL KHALIFA	Fahad	Oficina del Primer Viceprimer Ministro, Asesor – a cargo de Asuntos Financieros	Oficina del Primer Viceprimer Ministro, Asesor – a cargo de Asuntos Financieros	fahad.alkhalifa@pmo.gov.bh	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet
Argentina	2020	Asesoría en la reestructuración de deuda soberana por USD 65 mil millones	GUZMAN	Martin	Ministro de Economía	Profesor en Colombia University	mg3463@columbia.edu	Hamouda Chekir, Charles Albinet
Gabón	2020	Asesoría en la emisión de un eurobono por USD 1,0 mil millones, en el marco de una operación de manejo de pasivos por USD 1,75 mil millones	LENDJOUNGOU	Francis	Ministerio de Finanzas, Asesor Especial del Ministro	Fly Air Gabon, Presidente del Consejo de Administración	len_fr@yahoo.com	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir, Charles Albinet
Mozambique	2019	Asesoría en la reestructuración de deuda comercial por USD 2,0 mil millones	ALY	Chamila	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Oficina de Gestión de Deuda	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Oficina de Gestión de Deuda	chamilaaly35@gmail.com	Hamouda Chekir, Charles Albinet
Grecia	2012	Asesoría en la reestructuración de deuda soberana por EUR 206 mil millones (Private Sector Involvement)	PAPACONSTINO	Georgios	Ministro de Finanzas	Profesor en la European University Institute	g.papaconstantinou@euieui.eu	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir
Gabón	2007	Asesoría en la emisión inaugural de Eurobono de USD 1,0 mil millones	LENDJOUNGOU	Francis	Ministerio de Finanzas, Asesor Especial del Ministro	Fly Air Gabon, Presidente del Consejo de Administración	len_fr@yahoo.com	Matthieu Pigasse, Hamouda Chekir

Anexo 3.3. Participación en operaciones relevantes – Participación en operaciones de financiamiento soberano (emisiones, estructuración, manejo de pasivos)

Se adjunta una lista seleccionada de experiencia relevante en materia de operaciones de financiamiento soberano. Si bien la documentación contractual no puede divulgarse por razones de confidencialidad, encontrará adjuntas las referencias correspondientes – es decir, los contactos de los funcionarios pertinentes en cada uno de estos encargos.

PAÍS	FECHA	DESCRIPCIÓN DE LA MISIÓN	REFERENCIA				
			Apellido	Nombre	Cargo en el momento de la exp.	Cargo actual	Contacto
>>> PARTICIPACIÓN EN OPERACIONES RELEVANTES - Participación en operaciones de financiamiento soberano (emisiones, estructuración, manejo de pasivos)							
Congo	feb. 2026	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 700 millones, en el marco de una operacion de manejo de pasivos incluyendo recompra de Eurobonos	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg
Ecuador	en. 2026	Asesoría en la emisión de dos bonos internacionales por USD 2,200 millones y USD 1,800 millons, en el marco de una operacion de manejo de pasivo	MOYA	Sariha	Ministro de Economia y Finanzas	Ministro de Economia y Finanzas	smoya@finanzas.gob.ec
Congo	dic. 2025	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 230 millones, en el marco de una reapertura	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg
Congo	nov. 2025	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 670 millones	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg
Guatemala	2025	Asesoría en la emisión de un eurobono de doble tramo por USD 1,5 mil millones	JOACHIN	Patricia	Viceministra de Finanzas Publicas	Viceministra de Finanzas Publicas	pjoachin@minfin.gob.gt
Gabón	2023	Asesoría en el “debt-for-nature swap” por USD 500 millones	LENDJOUNGOU	Francis	Ministerio de Finanzas, Asesor Especial del Ministro	Fly Air Gabon, Presidente del Consejo de Administración	len_fr@yahoo.com
Baréin	2023	Asesoría en la emisión de un bono sukuk por USD 750 millones	AL KHALIFA	Fahad	Oficina del Primer Viceprimer Ministro, Asesor – a cargo de Asuntos Financieros	Oficina del Primer Viceprimer Ministro, Asesor – a cargo de Asuntos Financieros	fahad.alkhalifa@pmo.gov.bh
Grecia	2019-23	Asesoría en la estrategia de financiamiento y en las emisiones regulares de eurobonos a lo largo de esos años	TSAKONAS	Dimitrios	Ministerio de Economia y Finanzas, Director de la Agencia de Gestión de Deuda Pública (PDMA)	Ministerio de Economia y Finanzas, Director de la Agencia de Gestión de Deuda Pública (PDMA)	d.tsakonas@pdma.gr
Omán	2016	Asesoría en la reinserción de Omán en el mercado con la emisión de un eurobono de doble tramo por USD 2,5 mil millones	AL-YARUBI	Yarub	Royal Diwan, Asesor de Políticas	Grupo Banco Mundial, Asesor Principal del Director Ejecutivo	yalyaarubi@worldbank.org

Anexo 3.4.A Experiencia específica de la Firma en Emisiones de Deuda Soberana – Emisiones de bonos soberanos en mercados internacionales

Se adjunta una lista seleccionada de experiencia relevante en materia de emisiones de bonos soberanos en mercados internacionales. Si bien la documentación contractual no puede divulgarse por razones de confidencialidad, encontrará adjuntas las referencias correspondientes – es decir, los contactos de los funcionarios pertinentes en cada uno de estos encargos.

PAÍS	FECHA	DESCRIPCIÓN DE LA MISIÓN	REFERENCIA				
			Apellido	Nombre	Cargo en el momento de la exp.	Cargo actual	Contacto
>>> Experiencia específica de la Firma en Emisiones de Deuda Soberana - A. Emisiones de bonos soberanos en mercados internacionales							
Congo	feb. 2026	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 700 millones, en el marco de una operacion de manejo de pasivos incluyendo recompra de Eurobonos	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg
Ecuador	en. 2026	Asesoría en la emisión de dos bonos internacionales por USD 2,200 millones y USD 1,800 millons, en el marco de una operacion de manejo de pasivo	MOYA	Sariha	Ministro de Economia y Finanzas	Ministro de Economia y Finanzas	smoya@finanzas.gob.ec
Congo	dic. 2025	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 230 millones, en el marco de una reapertura	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg
Congo	nov. 2025	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 670 millones	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg
Guatemala	2025	Asesoría en la emisión de un eurobono de doble tramo por USD 1,5 mil millones	JOACHIN	Patricia	Viceministra de Finanzas Publicas	Viceministra de Finanzas Publicas	pjoachin@minfin.gob.gt
Baréin	2023	Asesoría en la emisión de un bono sukuk por USD 750 millones	AL KHALIFA	Fahad	Oficina del Primer Viceprimer Ministro, Asesor – a cargo de Asuntos Financieros	Oficina del Primer Viceprimer Ministro, Asesor – a cargo de Asuntos Financieros	fahad.alkhalifa@pmo.gov.bh
Grecia	2019-23	Asesoría en la estrategia de financiamiento y en las emisiones regulares de eurobonos a lo largo de esos años	TSAKONAS	Dimitrios	Ministerio de Economia y Finanzas, Director de la Agencia de Gestión de Deuda Pública (PDMA)	Ministerio de Economia y Finanzas, Director de la Agencia de Gestión de Deuda Pública (PDMA)	d.tsakonas@pdma.gr
Omán	2016	Asesoría en la reinserción de Omán en el mercado con la emisión de un eurobono de doble tramo por USD 2,5 mil millones	AL-YARUBI	Yarub	Royal Diwan, Asesor de Políticas	Grupo Banco Mundial, Asesor Principal del Director Ejecutivo	yalayarubi@worldbank.org

Anexo 3.4.B Experiencia específica de la Firma en Emisiones de Deuda Soberana – Emisiones en mercados complejos o condiciones adversas

Se adjunta una lista seleccionada de experiencia relevante en materia de emisiones en mercados complejos o condiciones adversas. Si bien la documentación contractual no puede divulgarse por razones de confidencialidad, encontrará adjuntas las referencias correspondientes – es decir, los contactos de los funcionarios pertinentes en cada uno de estos encargos.

PAÍS	FECHA	DESCRIPCIÓN DE LA MISIÓN	REFERENCIA				
			Apellido	Nombre	Cargo en el momento de la exp.	Cargo actual	Contacto
>>> Experiencia específica de la Firma en Emisiones de Deuda Soberana - B. Emisiones en mercados complejos o condiciones adversas							
Congo	feb. 2026	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 700 millones, en el marco de una operacion de manejo de pasivos incluyendo recompra de Eurobonos	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg
Ecuador	en. 2026	Asesoría en la emisión de dos bonos internacionales por USD 2,200 millones y USD 1,800 millons, en el marco de una operacion de manejo de pasivo	MOYA	Sariha	Ministro de Economia y Finanzas	Ministro de Economia y Finanzas	smoya@finanzas.gob.ec
Congo	nov. 2025	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 670 millones, en el marco de una operación de manejo de pasivos y del primo acceso del pais a los mercados internacionales	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg
Guatemala	2025	Asesoría en la emisión de un eurobono de doble tramo por USD 1,5 mil millones	JOACHIN	Patricia	Viceministra de Finanzas Publicas	Viceministra de Finanzas Publicas	pjoachin@minfin.gob.gt
Baréin	2023	Asesoría en la emisión de un bono sukuk por USD 750 millones	AL KHALIFA	Fahad	Oficina del Primer Viceprimer Ministro, Asesor – a cargo de Asuntos Financieros	Oficina del Primer Viceprimer Ministro, Asesor – a cargo de Asuntos Financieros	fahad.alkhalifa@pmo.gov.bh
Grecia	2019-23	Asesoría en la estrategia de financiamiento y en las emisiones regulares de eurobonos a lo largo de esos años	TSAKONAS	Dimitrios	Ministerio de Economia y Finanzas, Director de la Agencia de Gestión de Deuda Pública (PDMA)	Ministerio de Economia y Finanzas, Director de la Agencia de Gestión de Deuda Pública (PDMA)	d.tsakonas@pdma.gr
Omán	2016	Asesoría en la reinserción de Omán en el mercado con la emisión de un eurobono de doble tramo por USD 2,5 mil millones	AL-YARUBI	Yarub	Royal Diwan, Asesor de Políticas	Grupo Banco Mundial, Asesor Principal del Director Ejecutivo	yalayarubi@worldbank.org

Anexo 3.4.C Experiencia específica de la Firma en Emisiones de Deuda Soberana – Emisiones o reapertura realizadas para la República del Ecuador (últimos 5 años)

Se adjunta una lista seleccionada de experiencia relevante en materia de emisiones o reapertura realizadas para la República del Ecuador en los últimos 5 años. Si bien la documentación contractual no puede divulgarse por razones de confidencialidad, encontrará adjuntas las referencias correspondientes – es decir, los contactos de los funcionarios pertinentes en cada uno de estos encargos.

PAÍS	FECHA	DESCRIPCIÓN DE LA MISIÓN	REFERENCIA				
			Apellido	Nombre	Cargo en el momento de la exp.	Cargo actual	Contacto
>>> Experiencia específica de la Firma en Emisiones de Deuda Soberana - C. Emisiones o reaperturas realizadas para la República del Ecuador							
Ecuador	en. 2026	Asesoría en la emisión de dos bonos internacionales por USD 2,200 millones y USD 1,800 millons, en el marco de una operacion de manejo de pasivo	MOYA	Sariha	Ministro de Economía y Finanzas	Ministro de Economía y Finanzas	smoya@finanzas.gob.ec
Ecuador	2024	Asesoría en el “debt-for-nature swap” por USD 1.5 mil millones (“BCA”)	VEGA	Juan-Carlos	Ministro de Economía y Finanzas	Ministro de Economía y Finanzas	smoya@finanzas.gob.ec
Ecuador	2023	Asesoría en el marco del “debt-for-nature swap” por USD 1,600 millones (“Galapagos bond”)	MANTILLA	Jose	Subsecretario de Financiamiento Público, MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS	-	+5939586224311
Ecuador	2023	Asesoría en la restructuración de deuda con instituciones de crédito chinos por USD 4,400 millones	CUEVA	Simon	Ministro de Economía y Finanzas	-	simoncueva68@gmail.com
Ecuador	2020	Asesoría en la restructuración de deuda comercial por USD 17,000 millones	FERRO	Esteban	Viceministro de Economía, MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS	-	eferro@econlogic.org

Anexo 3.5.A Experiencia específica de la Firma en Manejo de Pasivos – Operaciones de manejo de pasivos en distintos países

Se adjunta una lista seleccionada de experiencia relevante en materia de manejo de pasivos en distintos países. Si bien la documentación contractual no puede divulgarse por razones de confidencialidad, encontrará adjuntas las referencias correspondientes – es decir, los contactos de los funcionarios pertinentes en cada uno de estos encargos.

PAÍS	FECHA	DESCRIPCIÓN DE LA MISIÓN	REFERENCIA				
			Apellido	Nombre	Cargo en el momento de la exp.	Cargo actual	Contacto
>>> Experiencia específica de la Firma en Manejo de Pasivos - A. Operaciones de manejo de pasivos en distintos países							
Togo	Mar. 2025	Asesoría en la refinanciación de una línea de crédito por USD 250 millones	DANDJINO	Kokou	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Oficina de Gestión de Deuda	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Oficina de Gestión de Deuda	kokou.dandjinou@tresorpu.blic.gouv.tg
Congo	feb. 2026	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 700 millones, en el marco de una operación de manejo de pasivos incluyendo recompra de Eurobonos	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Público	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Público	christian.yoka@finances.gov.cg
Ecuador	en. 2026	Asesoría en la emisión de dos bonos internacionales por USD 2,200 millones y USD 1,800 millons, en el marco de una operación de manejo de pasivo	MOYA	Sariha	Ministro de Economía y Finanzas	Ministro de Economía y Finanzas	smoya@finanzas.gob.ec
Argentina	2020	Asesoría en la reestructuración de deuda soberana por USD 65 mil millones	GUZMAN	Martin	Ministro de Economía	Profesor en Colombia University	mg3463@columbia.edu
Gabón	2020	Asesoría en la emisión de un eurobono por USD 1,0 mil millones, en el marco de una operación de manejo de pasivos por USD 1,75 mil millones	LENDJOUNGOU	Francis	Ministerio de Finanzas, Asesor Especial del Ministro	Fly Air Gabon, Presidente del Consejo de Administración	len_fr@yahoo.com
Mozambique	2019	Asesoría en la reestructuración de deuda comercial por USD 2,0 mil millones	ALY	Chamila	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Oficina de Gestión de Deuda	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Oficina de Gestión de Deuda	chamilaaly35@gmail.com
Grecia	2012	Asesoría en la reestructuración de deuda soberana por EUR 206 mil millones (Private Sector Involvement)	PAPACONSTINO	Georgios	Ministro de Finanzas	Profesor en la European University Institute	g.papaconstantinou@eui.eu

Anexo 3.5.B Experiencia específica de la Firma en Manejo de Pasivos – Operaciones en países con calificación inferior a grado de inversión

Se adjunta una lista seleccionada de experiencia relevante en materia de operaciones en países con calificación inferior a grado de inversión. Si bien la documentación contractual no puede divulgarse por razones de confidencialidad, encontrará adjuntas las referencias correspondientes – es decir, los contactos de los funcionarios pertinentes en cada uno de estos encargos.

PAÍS	FECHA	DESCRIPCIÓN DE LA MISIÓN	REFERENCIA				
			Apellido	Nombre	Cargo en el momento de la exp.	Cargo actual	Contacto
>>> Experiencia específica de la Firma en Manejo de Pasivos - B. Operaciones en países con calificación inferior a grado de inversión							
Togo	Mar. 2025	Asesoría en la refinanciación de una línea de crédito por USD 250 millones	DANDJINOU	Kokou	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Oficina de Gestión de Deuda	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Oficina de Gestión de Deuda	kokou.dandjinou@tresorpu.blic.gouv.tg
Congo	feb. 2026	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 700 millones, en el marco de una operacion de manejo de pasivos incluyendo recompra de Eurobonos	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Publico	christian.yoka@finances.gov.cg
Ecuador	en. 2026	Asesoría en la emisión de dos bonos internacionales por USD 2,200 millones y USD 1,800 millons, en el marco de una operacion de manejo de pasivo	MOYA	Sariha	Ministro de Economía y Finanzas	Ministro de Economía y Finanzas	smoya@finanzas.gob.ec
Argentina	2020	Asesoría en la reestructuración de deuda soberana por USD 65 mil millones	GUZMAN	Martin	Ministro de Economía	Profesor en Colombia University	mg3463@columbia.edu
Gabón	2020	Asesoría en la emisión de un eurobono por USD 1,0 mil millones, en el marco de una operación de manejo de pasivos por USD 1,75 mil millones	LENDJOUNGOU	Francis	Ministerio de Finanzas, Asesor Especial del Ministro	Fly Air Gabon, Presidente del Consejo de Administración	len_fr@yahoo.com
Mozambique	2019	Asesoría en la reestructuración de deuda comercial por USD 2,0 mil millones	ALY	Chamila	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Oficina de Gestión de Deuda	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Oficina de Gestión de Deuda	chamilaaly35@gmail.com
Grecia	2012	Asesoría en la reestructuración de deuda soberana por EUR 206 mil millones (Private Sector Involvement)	PAPACONSTINOU	Georgios	Ministro de Finanzas	Profesor en la European University Institute	g.papaconstantinou@eui.eu

Anexo 3.5.C Experiencia específica de la Firma en Manejo de Pasivos – Operaciones realizadas para la República del Ecuador

Se adjunta una lista seleccionada de experiencia relevante en materia de manejo de pasivos. Si bien la documentación contractual no puede divulgarse por razones de confidencialidad, encontrará adjuntas las referencias correspondientes – es decir, los contactos de los funcionarios pertinentes en cada uno de estos encargos.

PAÍS	FECHA	DESCRIPCIÓN DE LA MISIÓN	REFERENCIA				
			Apellido	Nombre	Cargo en el momento de la exp.	Cargo actual	Contacto
>>> Experiencia específica de la Firma en Manejo de Pasivos - C. Operaciones realizadas para la República del Ecuador							
Ecuador	en 2026	Asesoría en la emisión de dos bonos internacionales por USD 2,200 millones y USD 1,800 millones, en el marco de una operacion de manejo de pasivo	MOYA	Sariha	Ministro de Economía y Finanzas	Ministro de Economía y Finanzas	smoya@finanzas.gob.ec
Ecuador	2024	Asesoría en el “debt-for-nature swap” por USD 1.5 mil millones (“BCA”)	VEGA	Juan-Carlos	Ministro de Economía y Finanzas	-	jcvega@finanzas.gob.ec
Ecuador	2023	Asesoría en el marco del “debt-for-nature swap” por USD 1,600 millones (“Galapagos bond”)	MANTILLA	Jose	Subsecretario de Financiamiento Público, MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS	-	+5939586224311
Ecuador	2023	Asesoría en la restructuración de deuda con instituciones de crédito chinos por USD 4,400 millones	CUEVA	Simon	Ministro de Economía y Finanzas	-	simoncueva68@gmail.com
Ecuador	2020	Asesoría en la restructuración de deuda comercial por USD 17,000 millones	FERRO	Esteban	Viceministro de Economía, MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS	-	eferro@econlogic.org

Anexo 3.6.A Experiencia en Estructuración de Operaciones de Financiamiento Soberano – Operaciones estructuradas en distintos países

Se adjunta una lista seleccionada de experiencia relevante en materia de operaciones estructuradas en distintos países. Si bien la documentación contractual no puede divulgarse por razones de confidencialidad, encontrará adjuntas las referencias correspondientes – es decir, los contactos de los funcionarios pertinentes en cada uno de estos encargos.

PAÍS	FECHA	DESCRIPCIÓN DE LA MISIÓN	REFERENCIA				
			Apellido	Nombre	Cargo en el momento de la exp.	Cargo actual	Contacto
>>> Experiencia en estructuración de operaciones de financiamiento soberano - A. Operaciones estructuradas en distintos países							
Togo	mar. 2025	Asesoría en la refinanciación de una línea de crédito por USD 250 millones	DANDJINOU	Kokou	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Oficina de Gestión de Deuda	Ministerio de Economía y Finanzas, Director de la Oficina de Gestión de Deuda	kokou.dandjinou@tresorpublic.gouv.tg
Congo	dic. 2025	Asesoría en la emisión de un bono internacional por USD 230 millones, en el marco de una reapertura	YOKA	Christian	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Público	Ministro de Finanzas, Presupuesto y Portafolio Público	christian.yoka@finances.gouv.cg
Ecuador	2024	Asesoría en el “debt-for-nature swap” por USD 1.5 mil millones	VEGA	Juan-Carlos	Ministro de Economía y Finanzas	-	jcvega@finanzas.gob.ec
Gabón	2023	Asesoría en el “debt-for-nature swap” por USD 500 millones	LENDJOUNGOU	Francis	Ministerio de Finanzas, Asesor Especial del Ministro	Fly Air Gabon, Presidente del Consejo de Administración	len_fr@yahoo.com
Baréin	2023	Asesoría en la emisión de un bono sukuk por USD 750 millones	AL KHALIFA	Fahad	Oficina del Primer Viceprimer Ministro, Asesor – a cargo de Asuntos Financieros	Oficina del Primer Viceprimer Ministro, Asesor – a cargo de Asuntos Financieros	fahad.alkhalifa@pmo.gov.bh

Anexo 3.6.B Experiencia en Estructuración de Operaciones de Financiamiento Soberano – Operaciones estructuradas realizadas para la República del Ecuador

Se adjunta una lista seleccionada de experiencia relevante en materia de operaciones estructuradas para la República del Ecuador. Si bien la documentación contractual no puede divulgarse por razones de confidencialidad, encontrará adjuntas las referencias correspondientes – es decir, los contactos de los funcionarios pertinentes en cada uno de estos encargos.

PAÍS	FECHA	DESCRIPCIÓN DE LA MISIÓN	REFERENCIA				
			Apellido	Nombre	Cargo en el momento de la exp.	Cargo actual	Contacto
>>> Experiencia en estructuración de operaciones de financiamiento soberano - Operaciones estructuradas realizadas para la República del Ecuador							
Ecuador	en. 2026	Asesoría en una operación de manejo de pasivo de 4,000 millones, incluyendo la recompra parcial de dos Eurobonos	MOYA	Sariha	Ministro de Economía y Finanzas	Ministro de Economía y Finanzas	smoya@finanzas.gob.ec
Ecuador	2024	Asesoría en el “debt-for-nature swap” por USD 1.5 mil millones (“BCA”)	VEGA	Juan-Carlos	Ministro de Economía y Finanzas	-	jcvega@finanzas.gob.ec
Ecuador	2023	Asesoría en el marco del “debt-for-nature swap” por USD 1,600 millones (“Galapagos bond”)	MANTILLA	Jose	Subsecretario de Financiamiento Público, MINISTERIO DE ECONOMIA Y FINANZAS	-	+5939586224311
Ecuador	2023	Asesoría en la restructuración de deuda con instituciones de crédito chinos por USD 4,400 millones	CUEVA	Simon	Ministro de Economía y Finanzas	-	simoncueva68@gmail.com